

台北副市長周麗芳訪談記

◎常玉慧 68 義

編者按：周麗芳校友（70 級樂班）經兩階段遴選後，今年 2 月出任台北市第三位副市長。〈綠意〉編輯小組成員－教育電台節目主持人常玉慧特別跟她做了訪談，內容以對話形式呈現。

玉慧：副市長好！謝謝接受採訪，北一女校友會刊物〈綠意〉一年出兩期，經常採訪傑出校友，談當年故事。一般人在自己的領域深耕，您在跨領域方面有格外優秀表現，又是財經、又是公衛、又是保險……真不簡單！

麗芳：一路走過來，都是機緣。

公費留學德國 研究健保公衛

玉慧：開始對健康領域如何涉獵的？

麗芳：我北一女畢業（70 級樂班）後，先念台大經濟系，大四時陽明醫學院希望招募跨領域的學生，我就去報考了公共衛生研究所。當時還沒有全民健保，很需要保險的財務、醫藥經濟這方面的人才，包括在做醫療資源配置時需要成本效益分析，我在那個機緣下投入公衛領域。之後我參加公費留考，我是健康保險學門第一個公費留學生。

玉慧：當時考上公費留考很難！

麗芳：因為那時候還沒有健保，國家要培養這樣的人。我到德國留學，因為德國是最早實施健康保險的國家，從 1883 年俾斯麥時期就開始。到那邊去之後，發現健康保險並不盡然是醫學人



▲周麗芳玉照（周麗芳提供）

才，財政和社會政策研究也很受重視，因為他們覺得健保的源頭跟財務相關。

玉慧：對，是離不開的。

麗芳：像我們現在健保實施的總額預算制度，也是跟德國學習的。所以是因緣際會。北一女的培養讓我有勇氣去航向並面對未來，讓自己去找出各種可能的答案出來，我覺得這就是北一女教導我們面對自己的問題要自己解決，自己的未來自己創造。

玉慧：這正是您覺得在北一女三年學習的收穫嗎？可以培養自己這方面的能力。

麗芳：我當時是從彰化來台北跨區就讀。在北一女附近租屋，那時候也有不少同學是這樣子。

玉慧：當時風氣就是這樣，最棒的學生都要來唸北一女。

麗芳：對！大家都是慕名而來，懷抱著希望說可跟各地的菁英相互交流切磋。果真，這裡是個大家可以共同施展交流的舞台。在學校，老師給我們的框架是很少的，縱使要聯考，烹飪課還是照常上，我還記得烤餅乾，做糕點，甚至縫紉課也要縫自己的睡衣，做了很多的作品。

北一教學不設框架 激發能力

玉慧：我記得北一女很少在挪課，和外界想的不同。

麗芳：我們那時候畢業還要會游泳。我原本不會游泳，因為學校希望我們強健體魄，被逼得游泳也學會了。

北一女的校風就是激勵學子，讓能力被激發出來可以充分展現，但是沒有一套框架要大家穿上同樣的制服。我覺得這是很特別的教育方式，所以說為什麼可以在各行各業裡都可以看到傑出的綠衣人。

玉慧：在那三年您比較深刻的事情是什麼？

麗芳：專業科目的部分我很欣賞我們的老師，因為非常敬業，老師上課還會做很多聯考以外的補充，告訴我們充實知識不只是為聯考，也要多增廣見聞。老師在指導時給我們一個正確的方向和價值，讓我們知道不是只有看三年畢業後會考上哪裡，而是藉由這些專業的訓練

後，看到未來的一生當中我們可以做些什麼，學習應該對社會擔負什麼責任。相對的，我們在準備學業的時候，不會覺得只是為自己在念書，而會抱持著比較開心的態度，所以我覺得學科並不會帶來太多的壓力，太多制式的框架，這塊是讓我們可以充分發揮的。同學之間都是良性競爭，並且團隊合作，因為大家擅長的科目都不一樣。

課程有趣多元 學姊典範學習

寒暑假或者下課的時候，樂隊、儀隊、合唱團都會在那邊演練，以及剛剛提到美術、體育、烹飪這些，學習是非常有樂趣而且多元。

有個讓我印象很深刻的事情，當時週會都會邀請傑出人士來演講，李鍾桂學姊擔任救國團主任，她幾乎不用準備演講稿就可以把青年在社會上，所有相關的議題如數家珍般，非常有自信的在學妹面前論述。這些年我還經常跟李鍾桂學姊聯絡，並向她學習，一直還懷念她 30 年前就具備的風範。所以我覺得典範學習是很重要的歷程，可以讓我們看到學姊的發展這麼多元、傑出，讓我們有效法的對象。

玉慧：對啊！我自己當初是參加排球校隊，週會的時候都會跑去練球，是另一種收穫，學到團隊合作。當時我也加入〈北一女青年〉的校刊編輯，社長是王麗莎，後來是有名的口譯專家，主持知名的國際會議。我們會請公假出去採訪。

麗芳：所以在那個時候，每位學生就已



▲周麗芳今年 2 月 9 日出席北一女校友會新任理監事聯席會時，在新會長馮燕（右）主持下，向大家自我介紹。數日後台北市政府宣布遴選她出任第三位副市長，周麗芳隨即致函辭去校友會候補理事。（傅依萍攝影）

經展現出在那一方面的長才。

玉慧：學校很開放，知道校刊需要採訪。允許你請公假，並不會懷疑學生去外面玩。我們就會去訪問傑出學姊，藉著校刊學會寫採訪稿，之後自己才會往這一塊去發展。

麗芳：像您剛剛這樣說，其實大家出去採訪後回來也不會耽誤到功課，因為大家會自我要求，等於說學校給予彈性，讓我們自我發揮，而學生自己也會自我克制，事後要去追補的功課或報告也都不會延誤。

玉慧：對，那時候球隊也會要求要顧好功課，如果學業不及格球隊第一個會先關心。

麗芳：對啊，我剛才說我們要互相採訪，請問您以前在學校印象最深刻的是什麼？

玉慧：那時公假出去好像是一扇窗，讓我開了眼界，從學生時代就可以體驗當記者的樂趣，好像走進大觀園，認識那些優秀的學姊，知道她們不同的發展。

當時有採訪在戲劇界很優秀的名伶，也有採訪一些媒體人，給我很大的啟發，知道原來當記者是要這樣衝鋒陷陣。

另外讓我也印象深刻的是在學期間的一些活動，例如合唱比賽，我們義班大家都愛練不練的，可是真到比賽時居然還有模有樣得到校內第一；游泳比賽也是，平常大家就很愛玩，體育老師非常兇，我們還會被罵到哭，結果游泳比賽也得到不錯的獎項，畢業後同學都很感謝體育老師張新平，把好幾位同學從不會游泳教到會，以前被老師罵到哭的時候，還會在老師背後說老師壞話，長大後 30 重聚聚大家見到老師，都是擁抱他。

麗芳：我覺得北一女這種放手的哲學很好，就是學校放手讓學生自己去發揮。

玉慧：對，我覺得就是百花齊放。我們同學感情都滿好的，我以前數學很差，還考個位數，就有一個同學來鼓勵我，她說：「沒關係！常玉慧我告訴你，這題就是 這樣，你這樣做就可以了，我跟你說喔，你 - 一 - 定 - 做 - 得 - 到 -

的！」我看她比我還有信心，後來，果然我聯考數學比我們班數學好的人還多了幾分。高中時我本來很害羞沒信心，也沒想到後來 30 重聚，把我抓上台去當主持人。當時我想人生只有一次機會，只會有一次 30 年高中重聚，就硬著頭皮撐下來。

市政工作核心：以人為本

玉慧：請教副市長你現在工作範疇？

麗芳：我所要督導的範圍，像是 2017 世大運，還有 2016 世界設計之都，需要集結市府各局處力量，由我來做督導。其他我協助的局處比較屬於軟實力的局處，比方說教育、社會、文化、勞工、觀傳局，以及多元文化裡面的客委會、原民會、公訓處，還有社會局。

玉慧：事務非常繁忙。

麗芳：但是我覺得它都有一個核心的根本，就是以人為本，就是人文關懷。我們擺在第一位的就是為人民服務，整個市府團隊希望以民眾的需求為依歸，我們希望提出來的東西是符合大家期待的，市府最近提的非營利幼兒園，不斷跟大家溝通討論，希望形成的共識絕對不是只有四年。教育是一個百年的志業，今天任何的團隊所訂立的政策，會影響非常深遠。我們也希望用很審慎的態度，而且是符合民意的態度把未來整個政策藍圖畫出來。

玉慧：對，幼兒教育非常重要，如果走偏了就不好，現在有些私立幼兒園還走分科教學，上英文、數學等科目，這些

畸形現象可能會讓很多父母親非常焦急，事實並不是幼兒階段孩子需要的，所以我看爸爸媽媽也需要來上一點課啊！

麗芳：對，現在我們也有在推親子共學、祖孫共學。

玉慧：您從政大的特聘教授轉到這個視野跟格局很不一樣的職務，變得更廣闊，顧及的層面更多，這個職務跟心情上面的轉換會不會有一些壓力？您做了什麼樣的調適？

學者從政 勇於嘗新 調適沒問題

麗芳：我是比較屬於達觀型的人，而且也勇於接受新的事物、新的嘗試，你剛剛問從學校到行政事務心情上的轉變，其實是沒有太大的轉變，因為過去雖然是在學校，但是我也有負責過研究發展，擔任過研發長，研發的面向也是很廣，從人才的培育，我們在政大也做了 2025 台灣未來實驗室。也有在談帶動大專院校的國際化。我曾擔任過公企中心主任，就是推廣教育中心，主要在培育高階文官和企業經理人才。所以在有關人事、研發這塊我都有涉獵過。

其他專業的部分就是碰到什麼就學什麼，而且要扎根的去學。我在德國留學 14 年，學的是財政社會政策，特別有關社會福利，所以剛回國的時候，研究主軸會比較在社會福利。我們發現永續發展很重要，經濟部或是環保署經常會邀請德國的專家或議員到台灣來指導；很多德國的法規，就像再生能源發展條例也都是跟著德國的步伐，有很多的資料

雖然會轉換成英文，可是屬於一些比較細部的資料都還是德文。

擔任德國專家和台灣的橋樑

玉慧：所以當時您的角色？

麗芳：有些政府部門會請我協助諮詢，擔任德國專家跟台灣之間的橋樑，甚至會請我檢視德國相關法規是怎麼訂定，分析德國的利弊優缺實施狀況。一開始因為綠色這塊是全新的領域，不熟悉，參與之後覺得很重要，我也敞開心胸跳進來，我在學校籌組了「綠色能源財經研究中心」，跨足去研究碳交易跟碳的市場，或者是再生能源在發展的過程當中，國家要怎麼從財務來著手。一如我們過去在北一女的學習風格，就是像海綿一樣，敞開心胸吸收很多新知，最重要的就是不畫地自限，知道還有很多不足的地方。

也是因為過去在學術工作的過程協助了很多專業工作，並以專業協助公共事務的推展，所以目前協助台北市政的推動上，相對不會有太大落差。

不管是在北一女也好或是我服務的政大也好，我想有三部分是可以鼓勵學生的，第一就是人文關懷，不管是在行政工作或是教育工作者而言，這是很重要的一個核心精神。再來就是專業視野，就是要活到老學到老，要不停地學習。像我現在在市府工作，很多人問我累不累？我把它換個角度來想：其實我獲得了很多不一樣的視野跟想法，然後也激盪新的出來，用這樣的心情看待才不會

覺得累而是覺得很期待。

玉慧：快速成長、每天都很期待的工作。

麗芳：對，每天都是很特別的一天。

這就是專業視野，就是要不斷地滾動。

第三就是國際視野，這部分包括現在在推動的世大運和北一女儀隊，就是透過樂儀隊去做國際友邦的連結，這種連結比我們在官方的連結更有效，而且吸引更多人的目光和喝采，這是強而有力的力量，而且是一個溫暖的多元包容的力量，很有必要去把它彰顯出來。

國際視野在北一女學生時代就可以開始去做，例如「大手牽小手」的活動，像北一女本身會跟偏鄉學校合作，或是跟姊妹校、國外的學校連結，還有交換學生，或是利用寒暑假出國做交流學習等。柯市長說過：「只要我們有心想去去做一件事情，全世界都會想幫我們。」可是當全世界都想要來幫我們的時候，就要透過平時很多國際上面的網絡，如果這個網絡是暢通的，很多支持的力量就會進來了。

玉慧：對對對，如果平常沒有耕耘、不夠暢通，即使有這個機會恐怕都不行，對不對？

麗芳：對阿。我也要請教玉慧。如果能夠對學妹們給一些建議的話，你覺得在求學的時候，應該要比較看重甚麼？

玉慧：我自己是覺得在學科上只要不太離譜，因為學業本來就是一個基礎，學業之外的各種活動要多多的參與，不管是在高中或大學，有機會走到國際上，眼界的開拓是不一樣的，而且越早越好。



▲本文作者常玉慧(右)和周麗芳副市長訪談時合影(常玉慧提供)

在不荒廢學業的情況下，盡量給自己機會做更多的體驗，尤其在社團的活動，人與人之間的溝通磨合很重要，也是坐在教室裡比較難學到的。當然有時候老師會用各種方式、小組討論等等，但是在社團裡面辦活動，從無到有，有時需要去募款、要做成果發表，或是到外面競賽，像我當年參加排球校際比賽或全國比賽，這些都對我有很大啟發，可以從各種活動裡培養能力。學歷在未來只是一個敲門磚而已，最重要的是能力，而且要培養在國際間移動的能力。

麗芳：對，對，國際間移動的能力。

玉慧：我相信就算把你副市長不管放到哪裡，德國、英國、聯合國你還是可以如常工作，這就是國際間移動的能力，我們能夠這樣子的話，台灣的未來不太需要憂慮，對不對？現在台北市做的不管是世大運或者是世界設計之都，通通是期待年輕的一代能夠在這樣的氛圍裡面，雖然有些孩子不見得能走出去，但是我們就讓世界進來。

讓台灣走出去 世界走進來

麗芳：對，透過這樣子的活動，讓全民能夠參與而且讓大家找城市的光榮感，

讓台灣走出去，然後世界走進台灣。

我最後再說明一下我們現在推動六個很重要的願景，第一個就是能夠建立一個公義社會，就是以人為本的社會衍生之下的公義的社會；再來就是文化的城市，一個城市要讓大家覺得不一樣讓大家眼睛為之一亮，一定要有豐厚的文化底蘊。再來就是我們希望這個城市是安全是健康的，從食衣住行各個面向都是健康安全的，再來就是要落實我們的關懷分享，特別是銀髮照顧、幼兒，還有就是社區營造，希望能夠讓市民的力量共同進來，而不是只是政府單向的，要一起協力。

玉慧：這是未來的趨勢。

麗芳：還有一個就是公開透明，包括現在世大運 logo 的選取，也是讓大家共同來投件、共同來 e-voting，希望透過公開透明的過程，讓大家了解到市府推動的全貌，可以跟我們共同攜手來努力，希望改變台灣就從首都開始，讓這裡美夢成真。

要感謝您透過您的平台，不論是廣播的平台，或是綠意雜誌的平台，或者是透過北一女校友會的力量，我們共同讓正向的力量傳播到社會，照亮社會的角落。■

校友會電賀周麗芳 並促保留庶民菁英學校

◎綠意編輯組

周麗芳校友獲選出任台北市懸缺一個多月的第三位副市長，消息在2月11日公布後，校友會旋於2月12日將這個好消息通告理監事，表示本會與有榮焉。

剛卸任校友會會長的周玲臺致賀電，同時為保留庶民菁英學校請命。電文如下：

麗芳理事：

新春恭喜，羊年作大事，加油啊！也請為台北市民保留北一女等公立的菁英名校，讓庶民百姓的兒女皆可憑努力和實力入學，獲得特殊的栽培與鼓勵！！

建中與北一女這些名校的聲譽與存在，是台北全體市民長期累積的文化無形財產，千萬不要在中央「全國一體適用」的粗躁與蠻橫政策之下，被恣意摧毀！請柯市長思考台北市栽培庶民學校菁英青年體系的長遠一貫與完整性。社區學校優質化和庶民菁英高中兩者皆極為重要，請不要讓公立的菁英高中傳統從台北消失！！屆時，只有私立菁英高中，將只是富裕家庭子女的特權，成為弱勢家庭與庶民父母心中永遠的遺憾！ 玲臺 2/23

校友會前會長，現任江學珠先生獎學基金會董事長的黃虹霞也呼應周玲臺的心聲，致賀電給周麗芳：

新春恭喜，並賀任膺新職；

玲臺表達了大家的共同心聲，願台北市政府能為全台人民留下優秀公立學府，免更拉大貧富差距，並給想念公立學校之優秀孩子也有選擇精英學校的機會。

虹霞 敬賀 2/25

以下是周麗芳於2月14日的來信：

馮會長、周前會長及各位學姐學妹：

大家好，非常感謝各位給予麗芳溫暖的鼓勵與期勉，校友會的支持將是麗芳為社會服務的前進動力。麗芳定不忘初衷，積極為這塊土地奉獻。還要多向大家學習請益，讓台北成為台灣創新的引擎，打造幸福臺北，讓市民美夢成真。敬請不吝持續鞭策與指導，麗芳定當戮力為大家服務。無限感謝與祝福，敬祝閤家 新年快樂，萬事如意 麗芳 敬上

3月1日復來信表示辭去校友會候補理事一職，並會持續關心母校發展。信文如下：依萍學姊：

因市府同仁有提醒，要我記得辭去兼職職務，包括民間社團的理監事。是以，擬自104年2月13日上任副市長起，辭去校友會候補理事一職。敬請協助後續事宜，對於全體理監事的厚愛與期勉，麗芳感銘於心。未來仍將持續關心母校發展，祈願與校友會同心協力，讓學校與學子得以發揮更大的社會貢獻。也請代為向會長與副會長致意與致謝，敬祝 會務昌榮 麗芳敬上



▲周麗芳2月11日舉行記者會，表示希望能夠帶領政府團隊朝「夢想起飛，幸福台北」的目標邁進。（錄取自UDN TV）